

# Teamledelse på systemisk grundlag

**Et kursus, der primært henvender sig til dig, som er leder for et eller flere teams af medarbejdere**

## Formål og indhold

Kurset stiller skarpt på de særlige færdigheder, som kræves af ledere for at lede teams. Formålet er at kvalificere din praksis som teamleder og at bidrage til at du smidigt kan agere i den kompleksitet som findes i ledelse af team.

Først og fremmest bliver du i stand til at vurdere hvornår det er mest hensigtsmæssigt som leder at arbejde med det enkelte teammedlem, med relationerne i teamet, med teamets kommunikationsmønstre eller med teamets præstationer og sammenhæng med den øvrige organisation.

Hovedvægten på kurset ligger dernæst på at udvide deltagernes evner til at lede selve teamet som et *team*, frem for som en samling individer. Det sker blandt andet ved at træne dét at:

- Lede udviklingen af relationerne internt i teamet.
- Lede udvikling af kommunikationen i teamet, herunder at bryde uhensigtsmæssige kommunikationsmønstre, fx brok, tomgang, osv.
- Lede teamets kollektive evne til at indgå som en del af den større organisation og skabe de ønskede resultater.

Du og din organisation vil få praktisk anvendelig viden om kommunikationsteori herunder kommunikative mønstre med inspiration fra Luhmann og Foucault. Og vi vil bl.a. komme omkring følgende vigtige emner:

- Uklare eller tvetydige mål som et vilkår. Hvordan leder man et team, hvor banen der spilles på, og målene, til tider er uklare? Og lader vente på sig?
- Konflikter og marginaliseringer i et team.
- Ledelse af team som er midt i større forandringer.

## Undervisere

Kurset ledes af erhvervspsykologerne Anne Thybring og Bettina Høeg.

Begge arbejder vi med etablering af teamorganisationer, udvikling af team og teamledelse, samt konflikter og forandringsprocesser i teams. Vi er erfarne erhvervspsykologer.

Sammen har vi for nyligt skrevet kapitlet "*Teamledelse i et systemisk perspektiv*" i en grundbog i systemisk ledelse "*Systemisk Ledelse. Teori og praksis*", der netop er udkommet på

Samfundslitteratur.

Dette kapitel er det teoretiske udgangspunkt på kurset.

Se mere om os og vores baggrund her:

Om Anne på [www.thybring.dk](http://www.thybring.dk)

Om Bettina på [www.cubion.dk](http://www.cubion.dk)

---

### **Praktisk info**

Datoer: Kurset er bygget op med to fulde dages kursus den 10+11. april 2012, hvorefter der trænes i egen organisation, inden tredje dags kursus den 11. maj 2012.

Sted: Skæringvej 100, 8520 Lystrup.

Pris: kr 7.500 + moms. Prisen inkluderer forplejning og dit eksemplar af bogen "Systemisk ledelse". Deltagerantallet er begrænset til 25 personer.

Tilmelding: Inden 1. marts 2012 på e-mail til Lone, Cubion på [lone@cubion.dk](mailto:lone@cubion.dk)

Ved spørgsmål eller ønske om mere information kan du kontakte os:

Anne Thybring, mobil 4044 4620, mail [anne@thybring.dk](mailto:anne@thybring.dk)

Bettina Høeg, mobil 2988 7121, mail [bettina@cubion.dk](mailto:bettina@cubion.dk)